

**Blinzinger  
& Partner**

Beratungsgruppe

Unternehmensberatung  
Management Akademie  
Coaching



**LEAN MANAGEMENT**

Das Leistungsportfolio der **Blinzinger & Partner Unternehmensberatung**

# LEAN MANAGEMENT

Impressum

Herausgeber:  
Blinzinger & Partner Unternehmensberatung  
Mathias Blinzinger  
Bretzfelder Straße 16

74626 Bretzfeld

Alle Rechte vorbehalten. Insbesondere das Recht der Vervielfältigung und Verbreitung.

# LEAN MANAGEMENT

Lean Management bzw. Lean Production ist eine ganzheitliche Methode um entlang der gesamten Wertschöpfungskette Verschwendung zu vermeiden und die Wertschöpfung zu steigern. Der Ansatz von Lean Management stellt also auch eine Form der kontinuierlichen Prozessoptimierung dar. Grundlage dieser Vorgehensweise ist die Vermeidung der 7 Arten der Verschwendung.

## Die 7 Arten der Verschwendung

### Überproduktion

Es wird mehr produziert als benötigt bzw. nachfolgend bearbeitbar ist.

### Bestände

Durch Überproduktion entstehen Bestände bzw. Ware in Arbeit (WiA). Bestände benötigen Platz und binden Kapital.

### Transport

Unnötiges Bewegen von Material von einem Ort zum anderen

### Wartezeiten

Wartezeiten von Menschen auf den nächsten Bearbeitungsschritt, Leerlauf von Maschinen

### Fehler

Produktionsfehler, Ausschuss, Zeiten und Kosten zur Fehlerbehebung und erneuten Material- und Personaleinsatz

### Bewegung

Unnötige Bewegungen durch schlechte Arbeitsplatzorganisation; siehe die 5S Methode

### Komplexität / Falsche Prozesse

Ineffiziente, nicht geeignete oder nicht stabile Prozesse

## Lean Management Werkzeuge

Die 5S Methode

Die SMED Methode

Shopfloor Management

TPM

Kaizen / KVP

Lean Administration

Wertstromanalyse

Lean Logistics

Lean Leadership

# LEAN MANAGEMENT EINSCHÄTZUNGSHILFE

Trifft zu      Trifft nicht zu

Im Unternehmen gibt es ein Programm bzw. ein System zur Effizienzsteigerung in der Produktion?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
In unserem Unternehmen ist eine KVP Aufbau- und Ablauforganisation (KVP System) etabliert.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Maßnahmen zur Förderung von Ordnung, Sauberkeit und Arbeitsplatzorganisation sind eingeleitet.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Es ist ein System realisiert welches die tägliche Abstimmung aller am Produktionsprozess beteiligten Bereiche gewährleistet?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Die Rüstprozesse der Maschinen und Anlagen sind durchgängig optimiert.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Die Aufbauorganisation ermöglicht einen effektiven und effizienten Durchgriff sowie eine schnittstellenfreie Auftragsabwicklung.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Die Führungskräfte in der Produktion haben sehr gute Führungseigenschaften welche förderlich für ein effizientes Umfeld sind	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Für die Mitarbeiter (-innen) der Produktion gibt es ein Schulungsprogramm zur Förderung und Umsetzung eines effizienten Umfeldes.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zielgerichtete Leistungsdaten werden täglich ermittelt und auf Arbeitsebene besprochen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Lean Production Methoden sind weitestgehend umgesetzt	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## Wie viele Aussagen treffen zu?

**8 – 10: Gratulation**

**4 – 7: Sie sollten das Thema Effizienzsteigerung Produktion auf die Agenda setzen**

**0 – 3: Sie sollten unmittelbar mit der Einführung von Effizienzsteigerungsmaßnahmen beginnen**

# LEAN MANAGEMENT EINFÜHRUNG

Die Einführung von Lean Management / Lean Production ist ein äußerst komplexer Prozess. Die Lean Management Berater von B&P begleiten unsere Klienten bereits vor der Entscheidungsfindung ob Lean Management eingeführt werden soll oder nicht.

Die etablierte Vorgehensweise der B&P Lean Management Beratung basiert auf einer umfassenden, strukturierten Einführung der einzelnen Lean Management Tools.

Lean Management bzw. Lean Production wird in einem Pilotbereich implementiert. Von Beginn an werden die unterschiedlichen Lean Werkzeuge und deren Einsatz beachtet.

Diese Vorgehensweisen gewährleistet eine effiziente Einführung der Lean Methoden.

Eine isolierte Einführung einer einzigen Methode kann zu folgenden, negativen Auswirkungen führen:

- Lange Umsetzungsdauer (Demotivation der Belegschaft)
- Anpassungsaufwand bei der Einführung weitere Methoden (Bei der Einführung der Smed Methode wird festgestellt, dass Werkzeuge zwar nach der 5S Methode angeordnet sind aber sich am falschen Platz befinden)
- Kostenintensivere Umsetzung aufgrund längerer Zeitschiene
- Ungenügende Mitarbeitereinbeziehung
- Lange Zeitschiene bis zu einem spürbaren Nutzen

Die aufgeführten negativen Auswirkungen können durch die B&P Lean Management Vorgehensweise eingedämmt werden.

*Mögliche Vorgehensweise Lean Management Einführung:*



# LEAN MANAGEMENT SEMINARE & AUSBILDUNGEN

Für folgende Themen bieten wir offene Seminare, Inhouse- Veranstaltungen oder Workshops an.

Die 5S Methode

Die SMED Methode

Shopfloor Management

TPM

Kaizen / KVP

Lean Administration

Wertstromanalyse

Lean Logistics

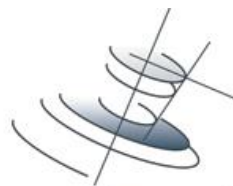
Lean Leadership

Problemlösungstechniken

Die 7 Arten der Verschwendung

Ausbildung: Lean Manager

# REFERENZEN



MANN & SCHRÖDER



...und viele mehr

# KONTAKT

## Blinzinger & Partner

Beratungsgruppe

Unternehmensberatung  
Management Akademie  
Coaching

Blinzinger & Partner Beratungsgruppe  
Bretzfelder Straße 16  
74626 Bretzfeld

Mail: [kontakt@blinzinger-partner.de](mailto:kontakt@blinzinger-partner.de)  
[www.blinzinger-partner.consulting](http://www.blinzinger-partner.consulting)

Telefon: 07946 9890026  
FAX: 07949 8853320